

KURSER INOM AGIL PROJEKTLEDNING  
*För framgångsrika projekt även imorgon...*



## Att leda agila projekt

*I kursen lär du dig kombinera det bästa från två världar, traditionell projektledning och agila metoder för framgångsrika projekt.*

- Del 1) Introduktion till agila metoder
- Del 2) Att leda och driva agila projekt



## Agilt ledarskap

*Kursen ger dig kunskap och insikt i hur ledarskapet i agila projekt ser ut och hur du utvecklar en grupp för ökad effektivitet och samhörighet.*

# Att leda agila projekt 1+2 dagar

## Del 1) Introduktion till agila metoder, 1 dag

## Del 2) Att leda och driva agila projekt, 2 dagar

Det agila synsättet vinner anhängare inom systemutvecklingsområdet. Allt fler systemutvecklingsprojekt genomförs enligt agila metoder som t.ex Scrum. Verksamhetssidan har inte riktigt hängt med och fortsätter att arbeta med projektstyrning och kravspecifikation i traditionell stil. Detta gör att värdet av förändringen till ett agilt arbetssätt inte blir optimal. För större effektivitet i förändringsarbetet bör projektmodeller som exempelvis PPS, PEJL, RUP anpassas till det nya agila arbetssätten - frågan är hur?

Vi reder ut begreppen, kommer med praktiska tips på hur man gör och fokuserar på ett antal kritiska moment i projektarbetet. Med ett agilt synsätt kommer dina projekt lyckas i en högre omfattning! Med lyckas menar vi, leverera i tid, till överenskommen kostnad och med rätt funktionalitet.

### Vad har jag lärt mig efter kursen?

- Kännedom om de vanliga agila metoderna, Scrum, DSDM, XP, Lean, OpenUP på en teoretisk nivå så din organisation kan välja rätt metodik, eller att kombinera rätt delar från de olika metoderna utifrån era behov
- Att kunna planera och genomföra ett projekt där hela eller delar av projektet genomförs enligt någon agil metod
- Förstå drivkraften och vilka förutsättningar som krävs för att kunna börja arbeta agilt
- Förstå hur roller i projektteam förändras i samband med införande av agila metoder och vilka anpassningar som linjeorganisationer behöver göra

### Pedagogik

Utbildningen är uppbyggd kring föreläsningar, övningar, reflektioner och erfarenhetsutbyte. Övningarna genomförs i form av ett praktikfall.

### Målgrupp

Vi vänder oss till dig som är nyfiken på de agila metoderna och dess användning inom projektområdet. Din yrkesroll idag är IT-chef, projektledare eller ansvarig för projektkontor, ScrumMaster eller produktägare, förvaltningsledare, kravställare i verksamheten, metodansvarig eller förändringsledare.

### Kursupplägg

Kursen är uppdelad i två fristående delar. Du kan välja att gå på båda delarna eller endast en av dem.

### DEL 1 - Introduktion till agila metoder – 1 dag

I del 1 fokuserar vi på grunderna i agila metoder.

- 1) **Agila metoder**  
Vi går igenom metoderna Scrum, DSDM (Atern), XP, Lean, Open UP
- 2) **Användningsområden**  
Vi visar hur de olika metoderna används i projektarbete och förvaltning och vilka särskilda egenskaper respektive metod har. Vi provar att använda tekniker från de olika metoderna.

### DEL 2 - Att leda och driva agila projekt – 2 dagar

I del 2 som omfattas av två dagar, fokuserar vi på hur ett större projekt genomförs och hur de agila metoderna samspelar med mer traditionella projektstyrningsmetoder.

- 1) **Förarbetet**  
Hur kan arbetet före projektstart genomföras, förstudier, business case, effektmål, målgruppsarbete och övergripande planering?
- 2) **Fokus på nytta, genom hela projektet**  
En av grundprinciperna i agil utveckling är att skapa maximal kundnytta. Hur definieras nytta och hur ska nyttoeffekterna värderas? Vi går igenom olika sätt att arbeta med nyttovärdering. Hur uppnår vi faktisk effekt med våra investeringar?
- 3) **En projektstyrningsmodell för agila projekt**  
Även den övergripande styrningen av projekt behöver bli mer lätttrölig i en allt snabbare omvärld. Vi går igenom hur en projektstyrningsmodell för agila projekt kan se ut. Hur kombinerar vi det med de traditionella modellerna? Behövs en tidplan och hur kan den se ut?
- 4) **Att kommunicera lätttröliga krav**  
I agila projekt ställs vi inför utmaningen att kommunicera krav på ett helt nytt sätt inför beställare och utvecklare med t.ex. product backlog, user stories och kanban-tavlor. Hur skapar vi delaktighet inom hela organisationen och hur blir kraven visuella och tillgängliga för alla?
- 5) **Budget och resursplanering**  
Vilka metoder ska projektledaren använda för att kostnadsberäkna projektet då kraven (product backlog) tillåts vara föränderliga och inte helt beslutade? Hur kan man då veta vilka resurser som projektet kommer att behöva? Vi visar på enkla verktyg som kan användas.
- 6) **Projektorganisation och bemanning**  
Hur kan vi på bästa sätt organisera det agila projektet - behöver det finnas en projektledare? Vem kan och bör bli produktägare, vilka egenskaper och vilken kompetens bör en sådan ha? Vem är ScrumMaster och vad är egentligen ett självorganiserande team?
- 7) **Uppföljning, rapportering och projektstyrning**  
Hur följer man upp resultatet och hanterar eventuella avvikelser? Hur ska man informera de olika intressenterna? Vad syftar retrospektiv till och kan de ersätta projektrevisioner?
- 8) **Ledarskapet i agila projekt**  
Ledarskap och grupputveckling är än viktigare då den traditionella hierarkiska ledarskapsmodellen ersätts av självstyrande team med långtgående delegering. Vi går igenom särskilda förutsättningar för ledarskapet i agila projekt.

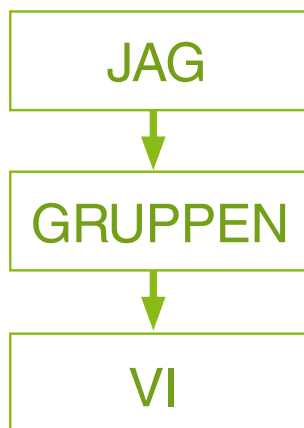
# Agilt ledarskap

2 dagar

Många IT-relaterade projekt drivs idag med ett mer eller mindre agilt upplägg. I dessa projekt lever vi med en nära relation till beställaren och har ofta många kategorier av människor med olika erfarenheter, kompetenser, perspektiv och roller som tillsammans ska fungera effektivt. Vitsen med projektet är ju fortfarande att leverera ett konkret fungerande resultat som är implementerat i verksamheten.

Här gäller det att få ihop rätt människor, tydligt upplägg och tydlig ledning för att nå resultat. Förutom att vi ständigt måste hantera mål, meningskiljaktigheter, motivation, metoder och människor i projektledarrollen så måste även ledarskapet i den agila miljön anpassas utifrån de förutsättningar som gäller.

Kursen kommer att utgå från den agila arbetsformen och vi kommer initialt att fokusera på dig som ledare, din roll, din profil, styrkor och svagheter. Därefter tittar vi på gruppens utveckling och hur den kan bli ännu bättre, hur kommunikationen fungerar och hur vi hanterar konflikter. Därefter ligger fokus på vi och hur vi:et kan utvecklas för ökad produktivitet och samhörighet.



## Vad tycker våra kursdeltagare?

*"Det var mycket bra avvägning av innehållet i kursen och kompetensen hos seminarieledarna var hög"*

*"Givande med kursen var att få möjlighet att kunna kombinera traditionella metoder med agila. Det var också givande att få göra övningar emellanåt; framförallt user case & test case"*

*"Jag gick på kursen för att få fler argument för att kombinera förarbete och "sprintar". Kursen uppfyllde mina behov"*

*"Fick många konkreta exempel på agila verktyg"*



## Målgrupp

Kursen riktar sig främst till dig som leder eller skall leda ett agilt projekt och som vill utvecklas i rollen som projektledare, produktägare eller ScrumMaster. Du bör ha erfarenhet av projektledning och hur man administrativt styr projekt. Under kursen får du chans att utbyta tankar kring särskilda utmaningar och möjligheter för projektledare i agila projekt.

## Pedagogik

I kursen kommer vi att använda oss av teori, genomgångar och upplevelsebaserade övningar med handledning och diskussioner kopplat till konkreta erfarenheter vad gäller gruppdynamik och individuella ledaregenskaper.

## Vad har jag lärt mig efter kursen?

- Din egen ledarprofil
- Vad det agila projektledarskapet innebär
- Ditt ledarskap under olika faser av en grupps utveckling
- Vilka roller som finns i agila team och vad det innebär att vara produktägare/ScrumMaster respektive projektledare
- Vad man bör tänka på när man sätter samman ett självorganiserande team
- Att kunna se konflikter/ meningskiljaktigheter och hantera dem som en tillgång
- Vad du bör tänka på för att utveckla din egen kommunikations- och informationsförmåga
- Framgångsfaktorer i det agila ledarskapet

## Innehåll

- 1) Situationsanpassat ledarskap
- 2) Normer för samverkan och gruppsykologi
- 3) Att bilda lag/team
- 4) Gruppdynamik
- 5) Konflikthantering
- 6) Kommunikation
- 7) Coachande ledarskap

## KURSER INOM AGIL PROJEKTLEDNING

För framgångsrika projekt även imorgon...

### Målgrupp

Du driver  
och ska driva  
agila projekt

### Dag

1

#### INTRODUKTION TILL AGILA METODER

1 dag

I kursen går vi igenom olika agila metoder och hur de används i projektarbete/förvaltning.

1 2

#### ATT LEDA & DRIVA AGILA PROJEKT

2 dagar

Kursen ger kunskap om hur större projekt genomförs och hur de agila metoderna samspelar med mer traditionella projektstyrningsmetoder.

1 2

#### AGILT LEDARSKAP

2 dagar

Hur fungerar ledarskapet i agila projekt. Vi utgår från dig som projektledare, gruppens utveckling och hur vi gemensamt kan utvecklas.

### KURSER

### ANTAL DAGAR

### ORT & DATUM

### PRIS

#### ATT LEDA AGILA PROJEKT

1+2 dagar

Se vår hemsida

17 900 kr

Del 1) Introduktion till agila metoder

1 dag

www.projektstyrning.se

4 900 kr

Del 2) Att leda och driva agila projekt

2 dagar

13 900 kr

#### AGILT LEDARSKAP

2 dagar

13 900 kr

### PRAKTISK INFORMATION

#### Lokal

Våra öppna utbildningar genomförs i våra kurslokaler på Villa Ludvigsberg, Ludvigsbergsgatan 20, Södermalm i Stockholm eller på Storgatan 26 i Sundsvall.

#### Kursanmälan

Gå in på vår hemsida [www.projektstyrning.se](http://www.projektstyrning.se) och gör din anmälan där eller ring oss på tel. 08-720 87 00.

Du kan även kontakta eller anmäla dig till Lena Norström på telefon 08-720 87 03 eller via e-post på [lena.norstrom@projektstyrning.se](mailto:lena.norstrom@projektstyrning.se)

#### Kursavgift

Samtliga priser i programmet är exklusive moms. I kursavgiften ingår kursdokumentation, luncher samt för- och eftermiddagskaffe och frukt.

#### Betalning

Kursavgiften samt eventuella andra avgifter faktureras före kursstart.

Om någon kurs inte skulle samla tillräckligt många deltagare, förbehåller vi oss rätten att ställa in och återbetala inbetald kursavgift.

#### Förhinder/Avbokning

Meddela oss snarast och direkt till oss om du fått förhinder att delta i kursen. Enligt branschens standardregler för avbokning tar vi ut en avgift på 50 % av kursavgiften om avbokningen sker senare än 3 veckor före kursstart. Sker avbokningen mindre än 2 veckor före kursstart debiteras hela kursavgiften. Anmälan kan överlåtas till annan person inom samma företag.

#### Företagsanpassad utbildning

Söker du en anpassad utbildning för en arbetsgrupp på plats hos er, kontakta Lena Norström på telefon 08-720 87 03, e-post [lena.norstrom@projektstyrning.se](mailto:lena.norstrom@projektstyrning.se)